

## 計算書類の経年推移

本法人の財務状況として、計算書類の経年比較及び財務比率比較の直近5ヵ年の推移は下記のとおりである。

### (1) 決算の概要

#### ① 貸借対照表関係

ア. 貸借対照表の状況と経年比較

(単位 千円)

科目	年度	2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)
固定資産		21,949,179	21,807,377	21,664,171	21,488,362	21,978,774
有形固定資産		18,930,460	18,485,611	18,074,151	17,628,644	17,898,697
特定資産		2,910,000	3,170,000	3,410,000	3,690,000	3,930,000
その他の固定資産		108,719	151,767	180,019	169,718	150,077
流動資産		2,243,286	2,301,982	2,543,458	2,669,926	1,912,870
資産の部合計		24,192,465	24,109,360	24,207,629	24,158,288	23,891,644
固定負債		835,868	849,197	824,133	794,947	785,001
流動負債		1,203,088	875,318	977,555	1,178,382	1,059,366
負債の部合計		2,038,957	1,724,515	1,801,688	1,973,329	1,844,366
基本金		34,314,726	34,518,341	34,801,440	34,891,725	35,633,634
第1号基本金		34,006,726	34,190,341	34,453,440	34,503,725	35,245,634
第2号基本金		0	20,000	40,000	80,000	80,000
第4号基本金		308,000	308,000	308,000	308,000	308,000
繰越収支差額		△ 12,161,218	△ 12,133,496	△ 12,395,499	△ 12,706,766	△ 13,586,356
純資産の部合計		22,153,508	22,384,845	22,405,941	22,184,959	22,047,278
負債及び純資産の部合計		24,192,465	24,109,360	24,207,629	24,158,288	23,891,644

※各科目の金額は、千円未満を四捨五入しているため合計と一致しない場合がある。

#### イ. 財務比率の経年比較

	比率 <比率算式>	評価 ※1	2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)	全国平均 医歯系法人を除く (令和6年度)※3
1	運用資産余裕比率 ※2 < (運用資産 - 外部負債) / 経常支出 >	+	1.2	1.3	1.4	1.5	1.4	2.0
2	純資産構成比率 < 純資産 / (総負債 + 純資産) >	+	91.6%	92.8%	92.6%	91.8%	92.3%	88.4%
3	繰越収支差額構成比率 < 繰越収支差額 / (総負債 + 純資産) >	+	-50.3%	-50.3%	-51.2%	-52.6%	-56.9%	-17.8%
4	固定比率 < 固定資産 / 純資産 >	-	99.1%	97.4%	96.7%	96.9%	99.7%	97.4%
5	流動比率 < 流動資産 / 流動負債 >	+	186.5%	263.0%	260.2%	226.6%	180.6%	265.6%
6	総負債比率 < 総負債 / 総資産 >	-	8.4%	7.2%	7.4%	8.2%	7.7%	11.6%
7	負債比率 < 総負債 / 純資産 >	-	9.2%	7.7%	8.0%	8.9%	8.4%	13.1%
8	前受金保有率 < 現金預金 / 前受金 >	+	226.9%	395.2%	381.1%	326.8%	246.3%	377.0%
9	退職給与引当特定資産保有率 < 退職給与引当特定資産 / 退職給与引当金 >	+	56.5%	60.0%	64.1%	71.6%	77.7%	73.3%
10	基本金比率 < 基本金 / 基本金要組入額 >	+	99.8%	100.0%	100.1%	100.1%	100.0%	97.6%
11	積立率 < 運用資産 / 要積立額 >	+	32.2%	32.9%	34.7%	36.0%	32.0%	74.9%

※1. 「評価」の説明…+：高い値が良い、-：低い値が良い、±：どちらもいえない

※2. 「運用資産余裕比率」の単位は(年)である。

※3. 「全国平均」は、日本私立学校振興・共済事業団が発行する「今日の私学財政」の値である。  
「医歯系法人」とは、医歯他複数学部及び医・歯学部の系統区分に該当する法人をいう。

② 事業活動収支計算書関係

ア. 事業活動収支計算書の状況と経年比較

(単位 千円)

年度		2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)
教育活動収支	科目					
	事業活動収入の部					
	学生生徒等納付金	3,460,070	3,483,420	3,226,262	2,815,343	2,619,708
	手数料	37,248	34,851	29,052	28,184	24,594
	寄付金	10,694	13,589	8,073	9,762	12,717
	補助金	691,153	720,735	752,931	757,981	832,785
	付随事業・収益事業収入	34,732	35,158	39,545	41,508	54,306
	雑収入	26,831	22,713	32,184	21,804	133,487
	教育活動収入計	4,260,727	4,310,466	4,088,048	3,674,582	3,677,596
	事業活動支出の部					
	人件費	2,203,302	2,259,073	2,288,207	2,253,268	2,071,226
	教育研究経費	1,419,765	1,501,993	1,500,225	1,398,266	1,504,879
	管理経費	334,381	335,032	283,882	249,350	279,640
	徴収不能額等	5,791	5,720	6,764	5,843	5,580
教育活動支出計	3,963,239	4,101,818	4,079,078	3,906,727	3,861,325	
教育活動収支差額	297,487	208,648	8,970	△ 232,144	△ 183,729	
教育活動外収支	事業活動収入の部					
	受取利息・配当金	390	2,794	3,439	5,580	16,093
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
	教育活動外収入計	390	2,794	3,439	5,580	16,093
	事業活動支出の部					
	借入金等利息	420	140	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
	教育活動外支出計	420	140	0	0	0
	教育活動外収支差額	△ 30	2,654	3,439	5,580	16,093
	経常収支差額	297,457	211,302	12,409	△ 226,565	△ 167,637
特別収支	事業活動収入の部					
	資産売却差額	270	0	0	710	1,429
	その他の特別収入	63,723	20,658	9,187	5,371	29,502
	特別収入計	63,993	20,658	9,187	6,081	30,931
	事業活動支出の部					
	資産処分差額	559	623	499	498	976
	その他の特別支出	0	0	0	0	0
	特別支出計	559	623	499	498	976
	特別収支差額	63,434	20,035	8,687	5,583	29,955
	基本金組入前当年度収支差額	360,891	231,337	21,096	△ 220,982	△ 137,682
基本金組入額合計	△ 276,700	△ 203,615	△ 283,099	△ 90,285	△ 818,559	
当年度収支差額	84,191	27,722	△ 262,003	△ 311,267	△ 956,240	
前年度繰越収支差額	△ 12,245,409	△ 12,161,218	△ 12,133,496	△ 12,395,499	△ 12,706,766	
基本金取崩額	0	0	0	0	76,650	
翌年度繰越収支差額	△ 12,161,218	△ 12,133,496	△ 12,395,499	△ 12,706,766	△ 13,586,356	
(参考)						
事業活動収入計	4,325,109	4,333,918	4,100,673	3,686,243	3,724,619	
事業活動支出計	3,964,219	4,102,581	4,079,577	3,907,224	3,862,301	

※各科目の金額は、千円未満を四捨五入しているため合計と一致しない場合がある。

イ. 財務比率の経年比較

	比率 <比率算式>	評価 ※1	2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)	全国平均 医歯系法人を除く (令和6年度)※2
1	人件費比率 <人件費/経常収入>	-	51.7%	52.4%	55.9%	61.2%	56.1%	50.9%
2	人件費依存率 <人件費/学生生徒等納付金>	-	63.7%	64.9%	70.9%	80.0%	79.1%	70.7%
3	教育研究経費比率 <教育研究経費/経常収入>	+	33.3%	34.8%	36.7%	38.0%	40.7%	37.3%
4	管理経費比率 <管理経費/経常収入>	-	7.8%	7.8%	6.9%	6.8%	7.6%	8.9%
5	事業活動収支差額比率 <基本金組入前当年度収支差額/事業活動収入>	+	8.3%	5.3%	0.5%	-6.0%	-3.7%	3.3%
6	基本金組入後収支比率 <事業活動支出/(事業活動収入-基本金組入額)>	-	97.9%	99.3%	106.9%	108.7%	132.9%	107.4%
7	学生生徒等納付金比率 <学生生徒等納付金/経常収入>	±	81.2%	80.8%	78.9%	76.5%	70.9%	72.0%
8	寄付金比率 <寄付金/事業活動収入>	+	0.6%	0.4%	0.3%	0.3%	0.5%	2.0%
9	補助金比率 <補助金/事業活動収入>	+	17.0%	16.9%	18.4%	20.6%	22.9%	15.0%
10	基本金組入率 <基本金組入額/事業活動収入>	+	6.4%	4.7%	6.9%	2.4%	22.0%	10.0%
11	経常収支差額比率 <経常収支差額/経常収入>	+	7.0%	4.9%	0.3%	-6.2%	-4.5%	2.7%
12	教育活動収支差額比率 <教育活動収支差額/教育活動収入計>	+	7.0%	4.8%	0.2%	-6.3%	-5.0%	0.3%

※1. 「評価」の説明…+:高い値が良い、 -:低い値が良い、 ±:どちらともいえない  
 ※2. 「全国平均」は、日本私立学校振興・共済事業団が発行する「今日の私学財政」の値である。  
 「医歯系法人」とは、医歯他複数学部及び医・歯学部の系統区分に該当する法人をいう。

③ 資金収支計算書関係

ア. 資金収支計算書の状況と経年比較

(単位 千円)

科目	2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)
学生生徒等納付金収入	3,460,070	3,483,420	3,226,262	2,815,343	2,619,708
手数料収入	37,248	34,851	29,052	28,184	24,594
寄付金収入	7,950	11,075	6,064	6,556	10,937
補助金収入	736,911	731,980	753,360	757,981	852,785
資産売却収入	270	0	0	710	2,424
付随事業・収益事業収入	34,732	35,151	39,498	41,515	54,306
受取利息・配当金収入	390	2,794	3,439	5,580	16,093
雑収入	26,831	22,713	32,184	21,804	133,487
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	951,878	563,959	653,636	802,165	742,526
その他の収入	125,317	156,157	99,467	109,175	83,703
資金収入調整勘定	△ 1,010,488	△ 972,129	△ 597,285	△ 679,796	△ 867,669
前年度繰越支払資金	2,188,386	2,162,212	2,233,239	2,492,210	2,622,296
収入の部合計	6,559,495	6,232,184	6,478,916	6,401,427	6,295,188
人件費支出	2,164,434	2,236,323	2,307,009	2,278,773	2,078,056
教育研究経費支出	903,038	974,152	972,930	877,302	993,982
管理経費支出	256,258	276,754	204,099	182,590	217,658
借入金等利息支出	420	140	0	0	0
借入金等返済支出	23,330	23,330	0	0	0
施設関係支出	110,007	83,457	139,174	65,343	770,873
設備関係支出	85,435	112,127	66,316	65,551	50,504
資産運用支出	680,000	260,000	240,000	280,000	240,000
その他の支出	300,860	263,153	330,165	347,208	395,386
資金支出調整勘定	△ 126,500	△ 230,491	△ 272,987	△ 317,635	△ 280,995
翌年度繰越支払資金	2,162,212	2,233,239	2,492,210	2,622,296	1,829,724
支出の部合計	6,559,495	6,232,184	6,478,916	6,401,427	6,295,188

※各科目の金額は、千円未満を四捨五入しているため合計と一致しない場合がある。

イ. 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

(単位 千円)

年度		2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)
教育活動による資金収支	教育活動資金収入計	4,257,908	4,307,897	4,085,933	3,671,235	3,675,782
	教育活動資金支出計	3,323,730	3,487,229	3,484,037	3,338,665	3,289,696
	差引	934,177	820,668	601,896	332,570	386,086
	調整勘定等	△ 20,466	△ 300,344	100,302	156,728	△ 124,381
	教育活動資金収支差額	913,712	520,324	702,198	489,298	261,705
施設整備等活動による資金収支	施設整備等活動資金収入計	46,103	11,294	487	858	22,458
	施設整備等活動資金支出計	795,441	415,584	425,490	370,894	1,021,377
	差引	△ 749,338	△ 404,290	△ 425,003	△ 370,036	△ 998,919
	調整勘定等	△ 88,287	28,342	△ 1,570	44,979	△ 11,016
	施設整備等活動資金収支差額	△ 837,626	△ 375,948	△ 426,573	△ 325,057	△ 1,009,935
小計(教育活動資金収支差額+施設整備活動資金収支差額)		76,086	144,377	275,625	164,241	△ 748,230
その他の活動による資金収支	その他の活動資金収入計	96,875	91,568	88,915	88,188	79,434
	その他の活動資金支出計	199,135	164,917	105,500	122,156	119,297
	差引	△ 102,260	△ 73,350	△ 16,586	△ 33,968	△ 39,863
	調整勘定等	0	0	△ 68	△ 188	△ 4,479
	その他の活動資金収支差額	△ 102,260	△ 73,350	△ 16,654	△ 34,156	△ 44,342
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		△ 26,174	71,027	258,971	130,085	△ 792,572
前年度繰越支払資金		2,188,386	2,162,212	2,233,239	2,492,210	2,622,296
翌年度繰越支払資金		2,162,212	2,233,239	2,492,210	2,622,296	1,829,724

※各科目の金額は、千円未満を四捨五入しているため合計と一致しない場合がある。

ウ) 財務比率の経年比較

	比率<比率算式>	評価 ※1	2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)	全国平均 医歯系法人を除く (令和6年度)※2
1	教育活動資金収支差額比率 <教育活動資金収支差額/教育活動資金収入計>	+	21.5%	12.1%	17.2%	13.3%	7.1%	11.4%

※1. 「評価」の説明…+：高い値が良い、-：低い値が良い、±：どちらともいえない

※2. 「全国平均」は、日本私立学校振興・共済事業団が発行する「今日の私学財政」の値である。

「医歯系法人」とは、医歯他複数学部及び医・歯学部の系統区分に該当する法人をいう。

(2) その他

① 資産運用の状況

資産運用は、財政基盤を安定化させるために行い、元本を確実に回収できる安全な方法(定期性預金、国債、地方債、電力債、普通社債等)で運用しており、資産運用規程に基づき、理事会及び評議員会などで適切な意思決定を行っている。

(単位 千円)

区分	銘柄	当年度(2026年3月31日)			表示科目	摘要
		貸借対照表計上額	時価	受取利息		
定期預金	七十七銀行他	600,000	600,000	1,456	退職給与引当特定資産	
定期預金	七十七銀行他	1,880,000	1,880,000	4,883	施設設備充実引当特定資産	
債券	共同発行地方債券他	970,000	902,364	4,160	施設設備充実引当特定資産	時価のある有価証券
定期預金	七十七銀行他	80,000	80,000	215	第2号基本金引当特定資産	
定期預金	みずほ銀行他	400,000	400,000	674	50周年記念事業引当特定資産	
(うち満期保有目的の定期預金・債券)		3,930,000	3,862,364	11,388		
合計		3,930,000	3,862,364	11,388		

※各科目の金額は、千円未満を四捨五入しているため合計と一致しない場合がある。

## ② 寄付金の状況

寄付金は、主に教育研究経費に使用している。

(単位 千円)

科目	年度	2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)
特別寄付金		3,980	7,477	3,334	4,371	8,960
一般寄付金		3,970	3,598	2,730	2,185	1,978
現物寄付		17,999	7,379	8,031	4,480	7,979
合計		25,948	18,454	14,095	11,036	18,916

※各科目の金額は、千円未満を四捨五入しているため合計と一致しない場合がある。

## ③ 補助金の状況

補助金は、主に経常費補助金、授業料等減免費及び施設型給付費であり、学校の運営費に使用している。

(単位 千円)

科目	年度	2021年度 (令和3)	2022年度 (令和4)	2023年度 (令和5)	2024年度 (令和6)	2025年度 (令和7)
経常費補助金(一般補助)		307,781	284,447	322,926	305,671	267,584
経常費補助金(特別補助)		17,423	20,625	18,008	14,126	10,179
その他国庫補助金		107,576	168,838	144,518	157,553	311,589
地方公共団体補助金		41,035	39,260	35,253	32,733	38,863
施設型給付費		218,840	223,741	211,275	243,278	224,569
合計		692,655	736,911	731,980	753,360	852,785

※各科目の金額は、千円未満を四捨五入しているため合計と一致しない場合がある。

## (3) 経営状況の分析、経営上の成果と課題、今後の方針・対応方策

### ① 経営状況の分析

日本私立学校振興・共済事業団が示している「定量的な経営判断指標に基づく経営状態の区分(法人全体)」による経営状態は、「B0イエローゾーンの予備的段階」となっている。

### ② 経営上の成果と課題

安定経営のためには、教育研究活動への支出は維持しつつ経費全体を抑えることが重要である。そのため、管理経費の施設維持費や広報費等の削減を実施した。

今後の課題としては、積立率が十分でないことから、毎年度継続した積み立てを確実に実施していく。

### ③ 今後の方針・対応方策

教育研究活動を永続的に担っていくためには、財政基盤の安定化と確立を図り、それを維持・継続していくことが重要である。そのためには、入学者を安定して確保することが必要不可欠である。

本法人の将来構想の策定や教育の質向上を目的に策定した、中期計画「輝ける者を育むⅢ」に基づき、収支均衡を図りながら学修環境の整備をすすめ、PDCAサイクルによりその達成度を検証していく。